



**Firma Consultora**

**PRESENTACIÓN GENERAL**

## I. DATOS GENERALES

**Nombre:** GOVERNA S.A.C.

**Dirección:** Juan de Aliaga 253  
Magdalena del Mar, Lima 17. Perú

**Teléfonos:** (511) 264-5353; (511) 264-5317

**Fax:** (511) 264-5353

**Fecha de fundación:** 16 de septiembre de 2002

**Partida:** 11417516

**Número de Minuta:** K-81169

**RUC:** 20505120966

**Representante legal:** Mayen Ugarte Vásquez-Solís

**E-mail:** [governa@governa.com.pe](mailto:governa@governa.com.pe)

**Página web:** [www.governa.com.pe](http://www.governa.com.pe)

## II. PRESENTACIÓN DE GOVERNA

### La Empresa

- 🕒 GOVERNA es una empresa de consultoría especializada en temas de gestión pública, fortalecimiento institucional, políticas públicas y apoyo al ciclo de proyectos de desarrollo. GOVERNA provee diseños legales e institucionales, herramientas de gestión y asesoría para mejorar la eficiencia del sector público. Los principales clientes de GOVERNA son instituciones del gobierno nacional, gobiernos regionales y locales, organismos multilaterales y organizaciones internacionales.
- 🕒 GOVERNA implementa planes de desarrollo de capacidades dirigidos a funcionarios del sector público en el nivel nacional, regional y local. Las labores privilegian acciones de acompañamiento o *coaching*, diseñados a medida de cada entidad, como complemento de cursos específicos.
- 🕒 GOVERNA brinda asesoría y apoyo a las entidades públicas y gobiernos regionales y locales para la mejora de sus procesos y sistemas administrativos, así como en la elaboración de proyectos de inversión en el marco del Sistema Nacional de Inversión Pública – SNIP y en la evaluación de sus resultados.
- 🕒 GOVERNA ha concentrado sus esfuerzos en proyectos en los niveles de gobierno nacional, regional y local con énfasis en aspectos de descentralización, desarrollo institucional, simplificación administrativa, promoción de inversiones y competitividad.
- 🕒 GOVERNA reúne, a través de sus socios y consultores, una amplia experiencia en el diseño, implantación, seguimiento y evaluación de políticas públicas y programas y proyectos de desarrollo, tanto en el Perú como en otros países de América Latina y el Caribe.
- 🕒 GOVERNA opera con consultores individuales de reconocida trayectoria y a través de alianzas estratégicas con empresas e instituciones de primer orden del mercado local e internacional, a fin de proveer soluciones integrales para sus clientes.
- 🕒 GOVERNA ha conformado además Governa Estudios, una asociación sin fines de lucro cuyo objetivo es poner al servicio de la sociedad la experiencia adquirida, a través de la investigación, la capacitación y el desarrollo y ejecución de proyectos sociales y de participación de la sociedad civil en las decisiones del Estado.

### Algunos de sus productos

- 🕒 Diagnóstico de la situación institucional de gobiernos subnacionales y entidades públicas
- 🕒 Diseño de mecanismos, procesos y herramientas para mejorar la gestión pública
- 🕒 Diseño e implantación de actividades para el fortalecimiento institucional
- 🕒 Diseño de marco legales para la reforma y modernización del sector público
- 🕒 Diseño de sistemas y mecanismos para la evaluación
- 🕒 Diseño y evaluación de políticas públicas
- 🕒 Diseño de proyectos de inversión pública y de desarrollo
- 🕒 Diseño de sistemas de seguimiento para la ejecución de proyectos de desarrollo
- 🕒 Evaluación de proyectos de desarrollo
- 🕒 Elaboración de estudios sobre temas económicos y de políticas públicas

## Su Equipo de Trabajo

GOVERNA cuenta con un equipo de profesionales expertos en el área de la administración y políticas públicas con formación en derecho, economía y administración pública. Entre sus profesionales, de dedicación exclusiva, se cuentan:

### ***Mayen Ugarte Vásquez-Solís (mayenugarte@governa.com.pe)***

Tiene estudios de Maestría en Administración Pública con énfasis en economía y en evaluación de políticas y proyectos en *Maxwell School*-Universidad de Syracuse, New York. Abogada de la Pontificia Universidad Católica del Perú. De reconocida experiencia dentro del sector público peruano y a nivel nacional e internacional, en las áreas de reforma institucional, descentralización; modernización, reforma y fortalecimiento de la gestión del Estado, proyectos de inversión pública y privada.

Desde 1994 ha trabajado en temas vinculados a la reforma de la administración pública, ocupando diversos cargos en la administración del nivel nacional. Entre 1999 y 2001 trabajó en la sede del Banco Interamericano de Desarrollo como especialista en modernización del Estado, desarrollando y supervisando proyectos en Perú, Colombia y Ecuador. Ha liderando proyectos y estudios vinculados con reforma de organizaciones públicas, descentralización y desarrollo de políticas para los tres niveles de gobierno por encargo del Banco Mundial, el BID y diversos ministerios. Además, ha sido asesora del Ministerio de Economía y Finanzas, de la Presidencia del Consejo de Ministros, del Ministerio de Transportes y Comunicaciones y de la Comisión de Educación y Cultura del Congreso.

Se desempeña como profesora en gestión y políticas públicas nacionales, regionales y locales en los niveles de post y pre grado en la Pontificia Universidad Católica del Perú y en el programa de especialización conjunta de la Escuela de Gerencia Continental y la Universidad de Barcelona.

Es socia fundadora y Gerente General de GOVERNA.

### ***Carlos Oliva Neyra (coliva@governa.com.pe)***

Master en Economía en la Universidad de Georgetown y candidato a Doctor por dicha Universidad. Bachiller y Licenciado en Economía de la Universidad del Pacífico del Perú.

Trabajó más de ocho años como Economista de País en el BID, en Washington DC., y es socio de GOVERNA desde 2003. Además ha trabajado como consultor para organismos multilaterales como el BID, el Banco Mundial y la CAF, además de agencias bilaterales como GTZ-Alemania y AECI-España, y de entidades en el Perú como el Ministerio de Economía y Finanzas, la Presidencia del Consejo de Ministros, el Ministerio de Comercio Exterior y Turismo, el Ministerio de Vivienda, el Consejo Nacional de Descentralización y el Consejo Nacional de Competitividad. Tiene experiencia de trabajo en Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Costa Rica, Chile, Ecuador, El Salvador, Jamaica, México, Nicaragua, Perú y Venezuela, además de haber realizado trabajos para Honduras y Guyana.

Posee una vasta experiencia nacional e internacional en preparación de estudios y proyectos de desarrollo en temas relacionados con la macroeconomía (comercio exterior, finanzas públicas, competitividad), y la modernización del Estado (descentralización, gestión pública por productos y resultados), así como en el desarrollo y evaluación de proyectos y estrategias de país, y en la elaboración de sistemas de seguimiento y monitoreo de proyectos públicos. Ha publicado diversos artículos en libros y revistas reconocidas.

Es socio de GOVERNA.

***Cynthia Arguedas Gourzong (carguedas@governa.com.pe)***

Master en Gestión de Políticas Públicas con énfasis en economía política en la Universidad de Chile. Licenciada en Derecho, con honores de la Universidad de Costa Rica. Posee gran experiencia nacional e internacional en las áreas de reforma institucional, regulación y descentralización.

Ha participado y liderado diversos proyectos relacionados con la modernización del Estado, gestión pública, descentralización y diseños legales e institucionales, para entidades como el Consejo Nacional del Medio Ambiente, la Agencia Peruana de Cooperación Internacional, el Ministerio de Salud, el Ministerio de Producción y la Presidencia del Consejo de Ministros. Asimismo, ha realizado diversos proyectos a nivel internacional, tales como el análisis de la regulación en estándares de calidad de aire, contaminantes, fuentes de emisión en Chile, México, EE.UU. y la CEE (para el Servicio Metropolitano de Ambiente); asimismo, ha realizado estudios para la Organización Internacional del Trabajo en Chile.

***Fabricio Franco Mayorga (ffranco@governa.com.pe)***

Magíster en Ciencia Política de la Pontificia Universidad Católica de Chile (1992). Sociólogo, Universidad de Buenos Aires y PUCP (1989), Director de Estudios, Facultad de Gestión y Alta Dirección de la PUCP. Consultor internacional del PNUD y del BID en temas de fortalecimiento de la gestión pública diferentes instituciones de la región -Presidencias de la República, Ministerios de Economía y Planificación, Relaciones Exteriores. Gerente General Adjunto de Cofide; Secretario de Planificación Estratégica del Ministerio de Educación del Perú. Desde noviembre de 2008 es el coordinador general del Proyecto de Fortalecimiento Institucional ejecutado por GOVERNA y financiado por el Fondo Minero Antamina.

***María Inés Celle Sifuentes (mcelle@governa.com.pe)***

Master en Gerencia y Administración de la Escuela de Negocios EOI a través de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas. Es Bachiller en Ciencias Administrativas de la Universidad de Lima. Cuenta con sólidos conocimientos sobre ejecución, administración y seguimiento de proyectos de desarrollo para el Ministerio de Educación y el Banco Interamericano de Desarrollo. Tiene experiencia en proyectos de inversión pública desde la perspectiva de un banco de desarrollo (BID) y una unidad ejecutora (Programa de Reforma del Sector Salud-PARSALUD). Además, ha trabajado apoyando la gestión pública de los gobiernos regionales de Moquegua, Pasco y La Libertad en el marco del proyecto PERCAN de la Cooperación Canadiense.

***Katherine Bolaños (kbolanos@governa.com.pe)***

Ingeniero Industrial de la Pontificia Universidad Católica del Perú (1998), Magíster en Gestión y Dirección de Empresas MBA, Universidad de Chile, ESADE (2001), Diplomado en Desarrollo Regional y Local, Universidad Alberto Hurtado de Chile (2007), Curso PMI (2004).

Sólida experiencia internacional en *Gestión de Proyectos de Fortalecimiento Institucional de Organizaciones públicas en América Latina* participando en el desarrollo de proyectos tales como: “Asesoría para la implementación de la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo por parte del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo de Perú”, “Diagnóstico y Rediseño del Modelo de Externalización del Servicio Agrícola Ganadero de Chile”, “Diagnóstico y rediseño de los procesos de la Ventanilla Única de Trámites Municipales para la Municipalidad de Cuenca, Ecuador”, “Diagnóstico y Rediseño del Sistema Nacional de Evaluación y Certificación de Estudios (SNEC), para Chilecalifica”, “Definición y elaboración de un Modelo Integrado de procesos y datos del nuevo Sistema Informático de administración de causas del Ministerio Público de Chile”, así como en proyectos de *Planificación Estratégica y Competitividad*, tales como: “Planificación Estratégica de la CCHEN y

diseño del proyecto de Rediseño institucional del eje de explotación de la Comisión Chilena de Energía Nuclear de Chile”, “Asesoría en los procesos de negociación y desarrollo comercial del Instituto Nacional de Investigaciones Agrícolas INIA Venezuela”, “Complementación y validación del Plan de Tecnología de Información de la Dirección de Relaciones Económicas Internacionales de Chile”, “Plan de Desarrollo de un Sistema Integral de Gestión para el Ministerio de Obras Públicas de Chile”; “Desarrollo de Iniciativas de Refuerzo a la Competitividad de Clusters Agroalimentarios para el Ministerio de Economía de Mendoza, Argentina”.

***Juan Carlos Pasco Herrera (jpasco@governa.com.pe)***

Magíster en Gestión y Políticas Públicas (MGPP) por la Universidad de Chile (Departamento de Ingeniería Industrial) e Ingeniero Industrial y de Sistemas por la Universidad de Piura - Perú. Tiene experiencia en las áreas de descentralización y generación de capacidades, planeamiento y desarrollo organizacional, diseño y evaluación de instrumentos de gestión, y gobierno electrónico. Es docente y especialista en gobierno electrónico para la Secretaria Ejecutiva para el Desarrollo Integral (SEDI) de la Organización de los Estados Americanos (OEA).

***Gabriela Valcárcel Ruiz (gvalcarcel@governa.com.pe)***

Abogada egresada de la Pontificia Universidad Católica del Perú cuenta con experiencia en diversos temas legales, vinculados especialmente con el medio ambiente y la gestión pública. Ha participado consultorías sobre la elaboración del mapa de competencias y funciones ambientales de las entidades públicas, y sobre el desarrollo de una función de producción para el tratamiento de la Minería a Pequeña Escala, en el contexto del proceso de regionalización del Ministerio de Energía y Minas.

Ha escrito artículos sobre temas ambientales como el de “Biodiversidad y Biocomercio: Alternativa para el desarrollo sostenible” publicado en la Revisa Legis. Asimismo, cuenta con experiencia en entidades públicas como el Ministerio de Relaciones Exteriores en el cual apoyó a la Dirección de Organismos Económicos en la promoción del pisco como denominación de origen del Perú. Asimismo, ha trabajado como asistente legal de la Bolsa de Productos de Lima.

***Gina Medrano Chang (gmedrano@governa.com.pe)***

Maestría en Gerencia Social en la Pontificia Universidad Católica del Perú y Abogada egresada de la Universidad San Martín de Porres. Ha seguido estudios de Pedagogía en la Universidad de Lima. Cuenta con experiencia en derecho laboral, tanto en el sector público como privado, habiendo dictado charlas sobre el tema a micro empresarios en Centro COFIDE. Asimismo cuenta con experiencia en diversos temas legales habiéndose desempeñado en organizaciones como APOYO S.A., NPO Eco Pro (Suiza), Agro Industrial Paramonga S.A.A., Conservera Garrido S.A., COFIDE. Además ha sido facilitadora en talleres de motivación, autoestima y trabajo en equipo. Ha sido coordinadora general del proyecto “Doctores Bolaroja” de la Asociación Bolaroja y además participa en el diseño y gestión de diversos proyectos de la Asociación.

## **RED DE CONSULTORES EXTERNOS**

***Milagros Maraví Sumar (milagros\_maravi@terra.com.pe)***

Abogada graduada de la Facultad de Derecho de la Pontificia Universidad Católica del Perú (PUC) y con estudios de Maestría en Administración Pública en el Instituto Ortega y Gasset, adscrito a la Universidad Complutense de Madrid – España. Es profesora de Derecho Constitucional I: Organización del Estado, en la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC). Es árbitro activo de diversas instituciones arbitrales peruanas desde 1995 (Cámara de Comercio de Lima, Cámara de Comercio Americana, CONSUCODE, SEPS, Colegio de Ingenieros del Perú). Además, es miembro

de la Asociación Peruana de Derecho Administrativo e integrante de la Comisión de Reforma del Estado y Competitividad de la Cámara de Comercio de Lima.

Tiene amplia experiencia profesional en temas vinculados a la simplificación administrativa, descentralización y reforma del Estado y gobernabilidad. Es experta en Derecho Administrativo y Constitucional. Ha publicado diversas obras. Las más recientes: “Lecciones aprendidas de la aprobación de TUPAS en el marco de la Ley 27444 – Ley del Procedimiento Administrativo General” Ponencia del Primer Congreso de Derecho Administrativo de la Pontificia Universidad Católica del Perú – 2006. “Un nuevo enfoque para un viejo problema: Las trabas burocráticas municipales a la inversión privada” en Libro Homenaje a Armando Zolezzi Moller. PUC, 2005. “Silencio administrativo: El silencio de los culpables” Ponencia del Primer Congreso de Derecho Administrativo de la Pontificia Universidad Católica del Perú – 2004.

***José Carlos Machicao Valencia (jcmachicao@gmail.com)***

Especialista en gestión organizacional de proyectos (gestión de proyectos, programas y portafolios) en el sector público y sector privado. Experiencia laboral profesional de 10 años en proyectos de asesoría en gestión en diversas instituciones públicas y privadas. Docente actual en la Escuela de Gerencia Continental, y la Pontificia Universidad Católica del Perú en cursos de postgrado en gestión organizacional de proyectos. Corresponsal de PMForum.org. Conferencista Internacional en gerencia de proyectos. Miembro de la *Association of Energy Engineers*. Creador de la Metodología GOAL© para alineamiento de la gestión en organizaciones. Anteriormente Jefe de Oficina Técnica de proyectos de ingeniería y construcción, Ingeniero Jefe en Cosapi S.A. y consultor en proyectos de desarrollo energético para Cenergía.

Ganador del Premio a Miembro Sobresaliente del Año 2006 del PMI© GovSIG. Project Management Professional (PMP®) certificado por el *Project Management Institute*®, Magíster en Energía graduado en la *University of Cardiff*, Wales UK, además de formación profesional en Eficiencia Energética y Energías Renovables en la Universidad Nacional de Ingeniería, Ingeniero Mecánico Titulado en la Pontificia Universidad Católica del Perú y Miembro del Colegio de Ingenieros (CIP 59417). Miembro y Voluntario del *Project Management Institute* PMI® y Director de Educación del Grupo de Gobierno del PMI (PMI GovSIG®) a nivel mundial.

***Neride Sotomarinero Maturo (especialista en planeamiento y presupuestación)***

Magíster en Economía, Pontificia Universidad Católica del Perú (1988). Profesional con amplia experiencia en planeamiento y presupuestación, implementación de sistemas de monitoreo en temas de desarrollo social. Se desempeña como especialista en proyectos de inversión social del MEF en proyectos de salud, educación y disminución de la pobreza. Ha sido directora de la Oficina de Gestión de Proyectos a cargo del monitoreo programación, presupuesto y Evaluación del Ministerio de Educación y responsable de la Unidad de Monitoreo del Programa de Mejoramiento de la Calidad de la Educación. Actualmente es consultora externa en la formulación de proyectos de inversión social para el Sistema Nacional de Inversión Pública SNIP.

***Carlos Jesús Meza Dextre (especialista en preinversión)***

Magíster en Gerencia Social (2006) y postgrado en Gestión de Proyectos (2003) en la Pontificia Universidad Católica del Perú. Economista de la PUCP (1995) con experiencia en el diseño e implementación de proyectos sociales en poblaciones rurales de extrema pobreza. Consultor en las áreas de planificación y programación en el sector público y privado donde ha realizado también trabajos relacionados con el redimensionamiento y sistematización de procesos organizacionales. Especialista en evaluación de proyectos del SNIP y en sistemas de información gerencial, procedimientos financieros y administrativos, de adquisiciones y contrataciones con normas del

Estado, así como las de agencias cooperantes, en especial USAID, Banco Mundial y BID y elaboración de reportes para la cooperación.

***Pino Balarezo Sánchez (especialista en monitoreo y evaluación de proyectos)***

Administrador de la Universidad de Piura (1996), con especializaciones en monitoreo y evaluación de proyectos sociales en la Pontificia universidad católica del Perú (2006). Consultor en monitoreo y evaluación de los programas de la Oficina de Gestión de Proyectos del Ministerio de Educación, del Programa de Capacitación Laboral Juvenil PROJoven del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo y, del Programa de Apoyo a la Reforma del Sector Salud PARSALUD con financiamiento del BID y del Banco Mundial.

***Judith Miloslavich Fernández (especialista jurídica)***

Magíster en Derechos Empresarial, Universidad Antonio Nebrija (2000) y especialista en Derecho Público, Pontificia Universidad Católica del Perú (2006). Abogada de la Universidad de Lima (1994). Arbitro adscrita al Centro de Análisis y Resolución de Conflictos de la PUCP, con amplia experiencia en el sector público. Se ha desempeñado como Jefa de la Oficina Jurídica del Ministerio de Educación, asesora Jurídica del Instituto Nacional de Estadística y Censos y, en diversos proyectos con fondos del BID y el Banco Mundial en el sector educación y salud. En el sector privado, ha trabajado en derecho administrativo y corporativo en Fernandini Abogados Asoc., en RBK Perú y la Universidad de Piura.

***Aquilino Romero Alcalá (especialista en administración financiera y contabilidad gubernamental)***

Contador Público Colegiado, Auditor Independiente, con sólida experiencia en administración financiera y contabilidad gubernamental, en proyectos de inversión financiados con recursos del Banco Interamericano de Desarrollo-BID, Banco Mundial y Corporación Andina de Fomento-CAF, aplicación de las normas y procedimientos de Adquisiciones y Desembolso; en contabilidad privada en general, en auditoria financiera y operativa en empresas privadas y del sector Público relacionadas con el Sistema Nacional de Control (Contraloría General de la República). Especialista en Software Contable SIAF-SP en sus componentes presupuestal, financiero y modulo de proyectos de inversión, SAP-R-3.

### III. LA EXPERIENCIA, POR TEMAS <sup>1</sup>

#### A. GESTIÓN PÚBLICA - FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

<i>Tema, cliente, fechas</i>	<i>Descripción</i>
<b>Reorganización y reestructuración institucional de Agencia de Promoción de la Inversión Privada-PROINVERSION</b>  <b>PROINVERSIÓN</b>  <b>Noviembre 2007 – Abril 2008</b>	Se diagnostica la situación organizacional y se diseña un nuevo modelo para su reorganización y reestructuración institucional, incluyendo la función y composición de los Comités de Promoción de la Inversión Privada, una propuesta integral para acelerar los procesos operativos de fideicomisos y juntas liquidadoras, un esquema diferenciado de procesos basado en la clasificación de proyectos, y el diseño de las propuestas normativas para implantar la reforma.
<b>Desarrollo del Procedimiento Administrativo Sancionador</b>  <b>Ministerio de la Producción</b>  <b>Noviembre 2007 – Febrero 2008</b>	Se revisa el Proceso Administrativo Sancionador del Viceministerio de Pesquería para optimizarlo y se diseña el Proceso Administrativo Sancionador en el Viceministerio de Industrias, incluyendo la propuesta normativa para implantarlo.
<b>Asistencia Técnica para el alineamiento organizacional a las prioridades de gestión</b>  <b>Gobierno Regional del Cusco</b>  <b>Septiembre – Diciembre 2007</b>	Asistencia técnica para orientar y fortalecer los esfuerzos institucionales destinados a reorganizar el GR, a fin de eliminar duplicidad de funciones y asegurar la gestión de las prioridades institucionales definidas en sus documentos de gestión.
<b>Apoyo para capacitar a funcionarios del sector privado en la optimización del proceso de ejecución de la inversión pública</b>  <b>Cementos Pacasmayo</b>  <b>Junio-Julio 2007</b>	Se realizó un taller de capacitación para el personal de Cementos Pacasmayo con la finalidad de actualizarlos en el funcionamiento de los principales sistemas de administración del Estado, con énfasis especial en el Sistema Nacional de Inversión Pública.
<b>Elaboración de instrumentos de gestión</b>  <b>Instituto Nacional de Cultura</b>  <b>Mayo – Junio 2007</b>	Se elaboró el Texto Único de Procedimientos Administrativos (TUPA) y el Reglamento de Organización y Funciones (ROF) para el Instituto Nacional de Cultura.
<b>Mejora de la gestión regional en el ámbito de la Minería Artesanal y la Pequeña Minería</b>  <b>Proyecto de Reforma del Sector de Recursos Mineros del Perú PERCAN</b>  <b>Mayo 2007 – Abril 2008</b>	Se apoyó: (i) la implantación de la función de producción en actividades de Minería Artesanal y Pequeña Minería en tres Regiones piloto –La Libertad, Pasco y Moquegua-; (ii) la realización de un Foro para el desarrollo de políticas regionales en el ámbito minero; (iii) la capacitación para la gestión en el uso de los recursos públicos; y (iv) la identificación de los vacíos normativos que afectan a la minería artesanal y pequeña.

<sup>1</sup> Incluye consultorías de GOVERNA, así como consultorías individuales de sus socios y consultores trabajadas con el equipo de GOVERNA (sombreadas).

<i>Tema, cliente, fechas</i>	<i>Descripción</i>
<b>Simplificación administrativa</b> <b>Ministerio de la Producción - PRODUCE</b> <b>Mayo –Septiembre 2007</b>	Se apoyó el diseño de la simplificación administrativa de los 30 principales procedimientos del Ministerio de Producción con la finalidad de mejorar la prestación de los servicios al ciudadano y reducir los costos de transacción que afectan la competitividad empresarial.
<b>Diseño de Esquema para un piloto de municipalización de los servicios de salud</b> <b>Proyecto PRAES – USAID</b> <b>Noviembre 2006 – Abril 2007</b>	Se levantó información de los recursos existentes en 4 municipios a fin de diseñar un modelo de piloto para la municipalización de los servicios de salud. Además se dieron los lineamientos para el desarrollo de herramientas operativas y normativas del piloto.
<b>Plan Piloto de Municipalización de la Gestión educativa</b> <b>AEP – Consejo Nacional de Educación</b> <b>Noviembre – Diciembre 2006</b>	Sistematización del Conversatorio sobre las dimensiones de la Municipalización de la Gestión Educativa; elaboración de un documento que señale los temas a considerar en el Plan Piloto de Municipalización de la Gestión educativa, que contenga la lista y la justificación de su importancia para el adecuado desarrollo de los pilotos.
<b>Diseño de las actividades de Fortalecimiento Institucional del Ministerio del Interior y al nivel local</b> <b>Banco Interamericano de Desarrollo – BID</b> <b>Octubre – Diciembre 2006</b>	Apoyo a la Secretaría Técnica del CONASEC y al equipo de Proyecto del BID en el diseño de los componentes de fortalecimiento institucional del MININTER y al nivel local.
<b>Sistematización de la experiencia de Presupuestación por Productos costeados del SENASA</b> <b>Ministerio de Economía y Finanzas</b> <b>Noviembre 2006</b>	Se describió la experiencia del Servicio de Nacional de Sanidad Agraria (SENASA) en materia de articulación de los procesos de planificación y presupuesto, así como el costeo de productos y actividades, en el marco de una gestión por resultados. Asimismo, se dieron recomendaciones para la replica de este modelo en otras entidades del sector público.
<b>Fortalecimiento institucional para el Plan de Reforestación</b> <b>Instituto Nacional de Recursos Naturales INRENA</b> <b>Agosto 2006 – Octubre 2006</b>	Se apoya al INRENA con el diseño para el fortalecimiento institucional para implantar el Plan Nacional de Reforestación. Se analizan las funciones de las entidades que tiene competencias en materia forestal y se prepara una propuesta para ordenar el sector y hacerlo más eficiente, con la finalidad de facilitar el alcance de los objetivos del Plan Nacional.
<b>Desarrollo de una Función de Producción para el Tratamiento de la Minería a Pequeña Escala, en el contexto del Proceso de Regionalización del MEM</b> <b>Proyecto de Reforma del Sector de Recursos Mineros del Perú PERCAN</b> <b>Junio 2006 – Marzo 2007</b>	Se diseñan los procesos de trabajo entre el MEM y los Gobiernos Regionales para la descentralización de las funciones de pequeña minería y minería artesanal aprobadas en el Plan de Transferencias y la elaboración de Herramienta operacionales para apoyar el referido proceso, así como manuales de operación para fiscalización y promoción de la pequeña minería y minería artesanal.
<b>Propuesta que promueva el uso y efectividad de los Convenios de Gestión</b> <b>Presidencia del Consejo de Ministros PCM</b> <b>Mayo – Septiembre 2006</b>	Se revisó la experiencia peruana con los convenios de gestión y se identifican buenas prácticas para el perfeccionamiento del instrumento. Además se preparó una propuesta para mejorar los incentivos y la efectividad de los convenios de gestión existente.

<i>Tema, cliente, fechas</i>	<i>Descripción</i>
<p><b>Elaboración de un Anteproyecto de Manual de Organización y funciones (MOF) y un anteproyecto de Manual de Perfiles de Cargo para la Dirección General de Programación Multianual del Sector Público</b></p> <p>Ministerio de Economía y Finanzas MEF</p> <p>Marzo – Abril 2006</p>	<p>Se realizó un estudio organizacional que dio lugar a diagramas de flujo de información en base a los recursos obtenidos. Se plantearon alternativas de organización y necesidades del personal en coordinación con las áreas responsables. Con estos elementos se elaboraron anteproyectos de normas acordes a las propuestas solicitadas, asegurando la compatibilidad y consistencia de las propuestas con la estructura del Ministerio.</p>
<p><b>Elaboración de Reglamento de Organización y Funciones (ROF) y de Cuadro para Asignación de Personal (CAP) para la Dirección General de Programación Multianual del Sector Público.</b></p> <p>Ministerio de Economía y Finanzas MEF</p> <p>Marzo – Abril 2006</p>	<p>Se elaboró un anteproyecto acorde con el modelo de personal requerido por la DGPM. Se definió la cantidad de personal acorde con los requerimientos de la institución como el perfil de cada puesto dentro de la DGPM, en estrecha coordinación con el área de recursos humanos.</p>
<p><b>Elaboración de herramientas de gestión pública (ROF, MOF) para la PCM</b></p> <p>Ministerio de Economía y Finanzas MEF</p> <p>Diciembre 2005 – Febrero 2006</p>	<p>Se revisó el proyecto de lineamientos para la elaboración del ROF de las entidades de la Administración pública elaborada por la Secretaría de Gestión Pública y proponer los cambios que resulten pertinentes. Se revisaron los reglamentos (ROF) de 3 ministerios representativos, 3 organismos públicos descentralizados del gobierno central, 2 gobiernos regionales y 2 gobiernos locales. Se elaboró una guía metodológica para el ROF.</p>
<p><b>Creación y Gestión de grupo técnico sobre competencias y funciones ambientales</b></p> <p>Consejo Nacional del Medio Ambiente CONAM</p> <p>Setiembre – Diciembre 2005</p>	<p>Se revisó el marco normativo ambiental a fin de elaborar una propuesta que ordene las funciones y atribuciones en materia ambiental en el nivel nacional, de manera que se atiendan los problemas de competencia actualmente existentes, en el marco del Sistema Nacional de Gestión Ambiental.</p>
<p><b>Reestructuración del Fondo Mi Vivienda</b></p> <p>Macroconsult</p> <p>Agosto – Noviembre 2005</p>	<p>Se apoyó la reestructuración del Fondo Mi Vivienda para su cambio de una OPD a una Empresa Pública, diseñando la nueva estructura organizativa y los instrumentos de gestión.</p>
<p><b>Evaluación de Convenios de Administración por Resultados</b></p> <p>KFW Alemania – Ministerio de Economía y Finanzas MEF</p> <p>Julio – Noviembre 2005</p>	<p>Se evaluaron los CAR que implanta el MEF en el Perú. Se desarrolló el marco teórico y la experiencia internacional como preámbulo para evaluar este instrumento. La evaluación incluyó su pertinencia, fortalezas, oportunidades, riesgos y debilidades, para lo cual se incluyen entrevistas a actores relevantes y un análisis de resultados. Se elaboraron propuestas para mejorar la eficiencia del instrumento.</p>
<p><b>Guía de Presupuestación para Gobiernos Locales</b></p> <p>Ministerio de Economía y Finanzas</p> <p>Junio – Setiembre 2005</p>	<p>Se elaboró una Guía práctica para el proceso de presupuestación de las Municipalidades, que orienta paso a paso a los funcionarios en las fases de programación (planeamiento), formulación, ejecución y evaluación de sus presupuestos.</p>

<i>Tema, cliente, fechas</i>	<i>Descripción</i>
<b>Reforma institucional del Viceministerio de Vivienda y Urbanismo</b>  <b>Viceministerio de Vivienda - Macroconsult</b>  <b>Abril – Octubre 2005</b>	<p>Se apoyó al Viceministerio en el diseño de una nueva estructura institucional en el marco del Programa de Apoyo al Sector Habitacional financiado por el BID. Se diseñan herramientas de gestión como ROF, MOF, CAP, etc.</p>
<b>Descentralización del sector minería</b>  <b>Grupo de Análisis para el Desarrollo - GRADE</b>  <b>Julio – Septiembre 2005</b>	<p>Se evaluó la capacidad de gestión de las Direcciones Regionales de Minería de los Gobiernos Regionales con el fin de determinar las capacidades existentes para la transferencia de competencias específicas en el marco del proceso de descentralización.</p>
<b>Transporte urbano masivo de la Municipalidad de Lima</b>  <b>Buzz Allen Hamilton – Macroconsult</b>  <b>Marzo – Septiembre 2005</b>	<p>Se analizó y desarrolló el componente institucional del proyecto de transporte urbano masivo de la Municipalidad de Lima.</p>
<b>Diagnóstico institucional del Instituto Nacional de Estadística (INE) de Venezuela</b>  <b>Banco Interamericano de Desarrollo</b>  <b>Abril – Septiembre 2005</b>	<p>Se elaboró un diagnóstico que abarca los problemas legales, de recursos humanos, financieros y presupuestarios, debilidades de gerencia y de procesos que enfrenta el INE, como preparación para un eventual préstamo del BID.</p>
<b>Desarrollo del Mapa del Estado</b>  <b>Presidencia del Consejo de Ministros PCM</b>  <b>Abril – Agosto 2005</b>	<p>Se identificó las funciones, responsabilidades y niveles de las instituciones públicas dentro del Desarrollo del Mapa del Estado, especialmente en aspectos presupuestarios tales como el análisis de consistencia de la cadena funcional programática <i>vis a vis</i> las atribuciones legales de las entidades.</p>
<b>Modelo de convenios de gestión MINSA-Región-Redes-Micro redes de salud</b>  <b>Ministerio de Salud - PARSALUD</b>  <b>Enero – Agosto 2005</b>	<p>Se apoyó al Programa de Apoyo a la Reforma del Sector Salud que plantea, después de realizar una investigación en campo en regiones, el esquema más conveniente de modelo de convenios de gestión MINSA-Región-Redes-Micro redes de salud dentro de la descentralización o desconcentración de funciones.</p>
<b>Descentralización del sector salud en Lima y Callao</b>  <b>PARSALUD</b>  <b>Diciembre 2004 – Junio 2005</b>	<p>Se apoyó al Ministerio de Salud para preparar y operar la transferencia de personal, recursos materiales y financieros y acervo documentario correspondiente a las direcciones de salud y redes de servicio que operan en el ámbito de Lima y Callao a los gobiernos regionales de Lima, Lima Metropolitana y Callao.</p>
<b>Consultoría para reorganización de CARE Perú</b>  <b>CARE - Perú</b>  <b>Agosto – Diciembre 2004</b>	<p>Se evaluó la pertinencia y calidad de los instrumentos de gestión utilizados por las oficinas y los proyectos que están bajo la dirección de la Gerencia de Desarrollo Social, en el marco de la decisión institucional de introducir una gerencia por competencias en CARE-Perú. Se apoyó además al proceso de reforma de la organización de CARE.</p>
<b>Proyecto “Construyamos Futuro”</b>  <b>Municipalidad de Lima – Banco Mundial</b>  <b>Mayo - Julio 2004</b>	<p>Se evaluó la Corporación Municipal para identificar las áreas clave de intervención que deberían incluirse en un programa de fortalecimiento institucional, en el marco del Proyecto “Construyamos Futuro”.</p>

<i>Tema, cliente, fechas</i>	<i>Descripción</i>
<b>Revisión de la estructura organizativa del Consejo Nacional de la Magistratura</b>  <b>Fundación Naumann</b>  <b>Abril 2004 – Junio 2004</b>	Se revisó la estructura de la organización con la finalidad de determinar si ésta resultaba adecuada para lograr que las funciones asignadas al CNM se desarrollen eficientemente, priorizando y optimizando la utilización de los recursos públicos y brindando una mejor atención a los ciudadanos.
<b>Diseño del proyecto de reestructuración y/o reorganización</b>  <b>INGEMMET</b>  <b>Septiembre 2003 – Enero 2004</b>	Se evaluó externamente el estado situacional del INGEMMET y se planteó una propuesta organizacional acorde con la nueva realidad presupuestal (diagnóstico y hoja de ruta para la implementación de los cambios).
<b>Apoyo al Gobierno Regional de Ancash</b>  <b>Gobierno Regional de Ancash – Antamina</b>  <b>Enero – Julio 2003</b>	Se brindó asesoría al recién formado Gobierno Regional de Ancash para facilitar el proceso de transferencia de CTAR a GR y elaborar la nueva estructura organizacional, incluyendo la elaboración de herramientas como el manual y el reglamento de organización y funciones y el cuadro de administración de personal.
<b>Plan de Acción para establecer un sistema de información y monitoreo de procedimientos administrativos</b>  <b>Banco Interamericano de Desarrollo BID y Presidencia del Consejo de Ministros PCM</b>  <b>Mayo - Junio 2003</b>	Se definió una metodología de análisis de cómo una institución gubernamental debe abordar la implantación de una aplicación de gobierno electrónico. Se diseñó una estrategia de corto y mediano plazo para la implantación de aplicaciones de gobierno electrónico en materia de trámites laborales en el MTPE orientados hacia el sector empresarial de manera de mejorar los costos de su relación con la autoridad laboral y así mejorar la competitividad de las empresas peruanas.

## B. POLÍTICAS PÚBLICAS

<i>Tema, cliente, fechas</i>	<i>Descripción</i>
<b>Análisis del Canon y del Sistema Nacional de Inversiones</b>  <b>GTZ</b>  <b>Septiembre –Octubre 2008</b>	<p>Se realizan dos investigaciones paralelas para efectuar un diagnóstico preciso y actual de: la problemática y efectos del Canon sobre los gobiernos subnacionales; y los retos clave del SNIP.</p>
<b>Cálculo del contrabando técnico o fraude aduanero en el Perú</b>  <b>Baltic Control Denmark</b>  <b>Julio – Agosto 2007</b>	<p>Se desarrolló una metodología específica para estimar y calcular el contrabando técnico en el Perú, el cual ocurre como resultado de la falsificación de documentos, cambios en las nomenclaturas o partidas arancelaria o del sub-conteo o sub-valoración de la mercadería transada, todo ello con la finalidad de evadir o reducir el pago de impuestos.</p>
<b>Guía para difundir los lineamientos de la modernización de la administración pública y algunas buenas prácticas</b>  <b>PRODES</b>  <b>Junio – Julio 2007</b>	<p>Se preparó un documento amigable sobre los ejes de reforma de la administración pública, su sustento teórico y su aplicación práctica, desarrollado con el objetivo de difundir las buenas prácticas entre los funcionarios del Estado.</p>
<b>Incentivos para la Gestión por Resultados</b>  <b>Banco Mundial</b>  <b>Junio – Julio 2007</b>	<p>Documento en el que se describen los diferentes esquemas de incentivos utilizados por varios países en la implementación de procesos de gestión por resultados. Particularmente al caso peruano se analiza la viabilidad de adoptar algunos de dichos sistemas de incentivos, dadas las características propias de la administración pública sus capacidades actuales.</p>
<b>Análisis y evaluación de los Centros de Innovación Tecnológica CITEs</b>  <b>Banco Mundial</b>  <b>Mayo – Junio 2007</b>	<p>Como parte de un proyecto sobre la Informalidad financiado por el Banco Mundial, se analizó y evaluó la situación de los CITEs en el Perú, privilegiando su función como entidades que promueven la formalidad de las empresas en el país.</p>
<b>Estructura de los Gobiernos Sub nacionales en el Perú</b>  <b>Cooperación Alemana al Desarrollo – GTZ</b>  <b>Noviembre – Diciembre 2006</b>	<p>Se describe las competencias y funciones ejercidas por cada uno de los niveles subnacionales de gobierno; la estructura de transferencias fiscales a los gobiernos subnacionales y su relación con el total de fondos que gestiona el Estado; y se propone una tipología de gobiernos subnacionales.</p>
<b>Cálculo de indicadores regionales de competitividad</b>  <b>Consejo Nacional de Competitividad CNC</b>  <b>Mayo – Octubre 2006</b>	<p>Se revisó un estudio preliminar y se procedió a recolectar información relevante para calcular indicadores regionales de competitividad en el Perú. Se calcularon los indicadores mediante diversas metodologías y se formularon recomendaciones para mejorar el entorno competitivo en las regiones.</p>
<b>Apoyo a la elaboración de la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo LOPE</b>  <b>Presidencia del Consejo de Ministros PCM</b>  <b>Mayo – Julio 2006</b>	<p>Se elaboró una propuesta normativa sustitutoria del Poder Ejecutivo conteniendo los ajustes, modificaciones y desarrollos normativos al texto del proyecto de Ley Orgánica del Poder Ejecutivo (LOPE), aprobado por la Comisión de Descentralización, Regionalización y Modernización de la Gestión del Estado.</p>

<i>Tema, cliente, fechas</i>	<i>Descripción</i>
<b>Argumentario sobre la descentralización</b> <b>PRODES - Consejo Nacional de Descentralización CND</b> <b>Noviembre 2005 – Enero 2006</b>	Se revisó la versión anterior del “argumentario” del CND (también preparado en GOVERNA) que incluye el desarrollo de los conceptos e ideas más importantes para entender el proceso de descentralización en el Perú, elaborando nuevas fichas con definiciones y conceptos actualizados.
<b>Estado de las transferencias de las competencias a los Gobiernos Regionales y Locales</b> <b>Pro-descentralización PRODES</b> <b>Setiembre – Octubre 2005</b>	Se evaluó el estado de las transferencias de competencias a los Gobiernos Regionales en los temas de salud; energía y minas; agricultura y turismo; y proyectos de INADE. Con respecto a los Gobiernos Locales, se evaluaron las transferencias de los proyectos de Provías Rural.
<b>Desafíos de la Descentralización</b> <b>Instituto Peruano de Economía Social de Mercado-Fundación Konrad Adenauer</b> <b>Junio – Octubre 2005</b>	Se elaboró un texto recopilatorio de experiencias de descentralización y un conjunto de propuestas de política pública sobre los temas críticos que deberán ser abordados en los próximos cinco años para administrar el proceso de descentralización y reforma de la administración pública en el Perú.
<b>Elaboración del Plan de Competitividad Regional de Tacna</b> <b>Gobierno Regional de Tacna</b> <b>Julio - Agosto 2005</b>	Se trabajó con el gobierno regional de Tacna para elaborar su Plan de Competitividad Regional. Se utilizó la metodología de talleres y participación con agentes relevantes para este diseño, de acuerdo a la experiencia proveniente de otros ejercicios similares.
<b>Estrategia nacional para fortalecimiento de capacidades comerciales</b> <b>Ministerio de Comercio Exterior y Turismo y Corporación Andina de Fomento CAF</b> <b>Abril – Agosto 2005</b>	Se actualizó y reformuló Estrategia Nacional que identifica los lineamientos necesarios para el desarrollo y fortalecimiento de capacidades comerciales del Perú en el marco de la apertura comercial. Este documento servirá como una herramienta de gestión para ordenar y priorizar las acciones cruciales y de este modo guiar a la inversión pública y a la cooperación internacional.
<b>Apoyo a la elaboración de la Ley de Empleo Público</b> <b>Presidencia del Consejo de Ministros PCM</b> <b>Mayo – Julio 2005</b>	Se realizó la fusión de los textos enviados por el Poder Ejecutivo en un único texto denominado Ley General de Empleo Público, a solicitud de la Subcomisión del Congreso de la República, encargada de elaborar los dictámenes de las normas de empleo público,
<b>Ley del Empleo Público</b> <b>PRODES – Congreso de la República</b> <b>Noviembre 2004 – Enero 2005</b>	Se apoyó la preparación de la Nueva Ley del Empleo Público coordinando con la comisión de del Congreso y la PCM, encargadas del tema.
<b>Elaboración de Planes de Competitividad Regional</b> <b>ARD Inc. - PRODES</b> <b>Junio – Noviembre 2004</b>	Se apoyó a seis Gobiernos regionales (Ucayali, Junín, Ayacucho, San Martín, Cusco y Pasco) en la elaboración de sus respectivos Planes de Competitividad Regional. Se capacitó a los funcionarios y representantes del sector privado en temas de competitividad mediante talleres participativos que sirvieron de insumos para la elaboración de los Planes de Competitividad.
<b>Cucharas en Alto: la descentralización como oportunidad de desarrollo para las mujeres de los comedores populares</b>	Se apoyó al diseño y ejecución de mecanismos alternativos para asistir a las organizaciones de mujeres en el marco de la política de asistencia alimentaria, tomando en cuenta tres

<i>Tema, cliente, fechas</i>	<i>Descripción</i>
<b>Instituto de Estudios Peruanos IEP y Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional ACIDI</b> <b>Enero – Agosto 2004</b>	ejes de acción: i) apoyo a los gobiernos locales; ii) promoción de sistemas de fiscalización y participación en las acciones de asistencia alimentaria a nivel local; iii) capitalización de las capacidades existentes y definición de mecanismos para orientar los recursos gradualmente a los más pobres.
<b>Estrategia de descentralización de la política de comercio exterior</b> <b>Ministerio de Comercio Exterior y Turismo MINCETUR</b> <b>Octubre 2003 - Febrero 2004</b>	Se preparó un Plan Estratégico que guíe a la Dirección de Descentralización de Comercio Exterior para generar y promover el desarrollo del potencial exportador de las regiones del país a través de un trabajo coordinado con las autoridades públicas (tanto centrales como regionales), el sector privado y académico regional.
<b>Propuesta normativa que establezca la nomenclatura y clasificación oficial de las normas de la SEPS</b> <b>Superintendencia de Entidades Prestadoras de Salud SEPS</b> <b>Noviembre – Diciembre 2003</b>	Se planteó una propuesta normativa de la nomenclatura y clasificación oficial de las normas de la SEPS. Asimismo, se diseñó el marco normativo administrativo para establecer los alcances y límites de las competencias asignadas y la delegación y otras figuras similares y el carácter normativo de las Circulares, Oficios Circulares y Cartas Circulares.
<b>Apoyo al diseño de la matriz de políticas en el área institucional del Ministerio de la Mujer y Desarrollo Social (MIMDES)</b> <b>Banco Interamericano de Desarrollo BID y Ministerio de la Mujer y Desarrollo Social MIMDES</b> <b>Julio 2003 – Diciembre 2003</b>	Se apoyó al equipo del MIMDES en el diseño del esquema institucional para hacer viable las políticas consideradas para el cumplimiento de los acuerdos de la matriz de políticas del programa suscrito con el BID. Se diagnosticó e identificó las necesidades de apoyo para ser incluidas en un programa de cooperación técnica que apoye la reestructuración y descentralización del Sector MIMDES, incluyendo los planes operativos de cada una de ellas (objetivo, descripción de actividades, costos de implantación, marco lógico, etc.).
<b>Políticas Sectoriales en el Perú</b> <b>Corporación Andina de Fomento - CAF</b> <b>Julio 2003 – Diciembre 2003</b>	Se elaboró un estudio que propone recomendaciones para adoptar políticas sectoriales en el Perú por temas de intervención (incentivos tributarios, crédito dirigido, etc.), incluyendo la aplicación a tres sectores en particular (exportaciones, agricultura y turismo).
<b>Estrategia de desarrollo del fideicomiso público en el Perú</b> <b>La Fiduciaria</b> <b>Febrero 2003 – Junio 2003</b>	Se identificaron las principales oportunidades de desarrollo del fideicomiso y se formularon los lineamientos para una estrategia que permita el desarrollo de este negocio en el Perú.
<b>Reglamentación del proceso de descentralización</b> <b>Consejo Nacional de Descentralización CND</b> <b>Febrero 2002 – Abril 2003</b>	Se apoyó la elaboración de los Reglamentos de la Ley de Bases de Descentralización, la Ley Orgánica de Regiones y el Fondo de Intergubernamental de Desarrollo. Se diseñó un mecanismo para la jerarquización de activos entre los distintos niveles de gobierno.
<b>Apoyo al planeamiento estratégico</b> <b>PROINVERSION</b> <b>Noviembre –Diciembre 2002</b>	Se elaboró un documento de análisis en materia de descentralización para crear capacidades dentro de la organización para influir en los factores críticos de éxito y afrontar el proceso de descentralización de la actividad de promoción de la inversión privada.

<i>Tema, cliente, fechas</i>	<i>Descripción</i>
<b>Obstáculos para la competitividad en el Perú</b> <b>Corporación Andina de Fomento - CAF</b> <b>Julio 2002 – Diciembre 2002</b>	Se preparó un estudio que identificaba los principales obstáculos para mejorar la competitividad en el Perú, que sirvió de base para la intervención de organismos multilaterales en el tema.
<b>Propuesta normativa para la promoción de la inversión privada en regiones</b> <b>Asociación de Empresas Privadas de Servicios Públicos - ADEPSEP</b> <b>Octubre – Noviembre 2002</b>	Se desarrolló una propuesta normativa para la Promoción de la Inversión Privada en Regiones que fuera concordante con el marco nacional (Decretos Legislativos 662 y 757, T.U.O de Concesiones) y con la Ley Orgánica de Bases de Descentralización.

## C. DISEÑO DE ESTRATEGIAS, PROYECTOS, SISTEMAS DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

<i>Tema, cliente, fechas</i>	<i>Descripción</i>
<b>Evaluación del Fondo de reforma del Sector Público y Políticas Públicas</b>  <b>Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional (ACDI)</b>  <b>Junio – Septiembre 2008</b>	<p>Se evalúa el FRSPPP, iniciativa que comprende a más de 44 proyectos de desarrollo y que se encuentra en la etapa final de ejecución. Se evalúa la pertinencia, eficiencia y eficacia de las intervenciones, así como la sostenibilidad de los resultados alcanzados. Se proponen mejoras para la eventualidad de una etapa siguiente del Fondo.</p>
<b>Ejecución de Plan de Fortalecimiento Institucional en 5 gobiernos locales de Ancash</b>  <b>Fondo Minero Antamina</b>  <b>Marzo 2008 – Marzo 2009</b>	<p>Se ejecutan 5 planes de fortalecimiento institucional en los distritos de Chavín de Huántar y San Marcos, así como en las provincias de Huarí, Huarvey y Huaraz. Se apoyan temas de planificación y presupuesto, gestión de inversiones, prestación de servicios y mejoras en la comunicación y participación con la sociedad civil. Se ha establecido oficinas de coordinación en la zona y destinado un grupo de consultores que presta su apoyo continuamente en función de las demandas subnacionales.</p>
<b>Diseño de planes de fortalecimiento institucional en gobiernos locales de Ancash</b>  <b>Compañía Minera Antamina</b>  <b>Octubre 2007 – Febrero 2008</b>	<p>Se diseñan 5 proyectos de fortalecimiento institucional y desarrollo de capacidades en los distritos de Chavín de Huántar y San Marcos, así como en las provincias de Huarí, Huarvey y Huaraz. Además se desarrollan e implantan productos específicos de capacitación y de instrumentos legales y de gestión para municipios seleccionados.</p>
<b>Evaluación del Proyecto de desarrollo institucional de la municipalidad de Baños del Inca – Cajamarca</b>  <b>Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico CIUP</b>  <b>Julio – Agosto 2007</b>	<p>Se realizó la evaluación final del proyecto de apoyo a la municipalidad de Baños del Inca en la región de Cajamarca. Se evalúa los avances en la gestión pública y en particular la de inversiones, considerando los criterios de pertinencia, eficacia, eficiencia, sostenibilidad e impacto. Se compara con la municipalidad de La Encañada en Cajamarca, quien también recibe ingentes recursos de canon minero pero que no ha sido de la influencia del proyecto.</p>
<b>Implantación de un sistema nacional descentralizado de la Cooperación Internacional No Reembolsable</b>  <b>Agencia Española de Cooperación Internacional – AECI</b>  <b>Junio – Julio 2007</b>	<p>Se desarrolló la formulación técnica del Proyecto “<i>Apoyo a la Agencia Peruana de Cooperación Internacional para la implementación de un sistema de Nacional Descentralizado de la Cooperación Internacional No Reembolsable</i>”, con la participación de los actores y socios involucrados, aplicando la metodología AECI (PRODOC AECI), con criterios de viabilidad, sostenibilidad y enfoque de gestión por resultados.</p>
<b>Apoyo para la preparación del Plan de Acción de gestión por resultados</b>  <b>Banco Interamericano de Desarrollo</b>  <b>Julio – Diciembre 2007</b>	<p>Se asistió al MEF en la preparación del Plan de Acción de Gestión por Resultados basado en una sistematización de los enfoques conceptuales y metodológicos. Además se asiste al MEF y al BID en la elaboración de un Plan de Operaciones de una cooperación técnica PRODEV.</p>
<b>Estudio de factibilidad para el Programa Mi Vivienda</b>  <b>Ministerio de Vivienda</b>  <b>Mayo – Junio 2007</b>	<p>Se realizó un estudio de factibilidad para los proyectos de Construcción en Sitio Propio y Mejoramiento de Viviendas, levadas a cabo por el programa Mi Vivienda. Se calcula la brecha oferta-demanda y se proyectan los costos y beneficios sociales de estos proyectos, bajo la metodología del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP).</p>

<b><i>Tema, cliente, fechas</i></b>	<b><i>Descripción</i></b>
<b>Evaluación Intermedia del Programa Voces de los Pobres</b>  <b>Ministerio de Economía y Finanzas – MEF</b>  <b>Mayo – Julio 2007</b>	Se realizó la Evaluación Intermedia del Programa Voces de los Pobres, financiado por el Banco Mundial y coordinado por la Dirección Nacional de Presupuesto Público del MEF. Se evalúa el marco lógico, se propone un sistema de seguimiento y evaluación, y se emplean los criterios de pertinencia, efectividad, eficiencia, sostenibilidad e impacto de la intervención en 4 regiones piloto del país.
<b>Evaluación de proyectos financiados por el Fondo Japonés en materia de Modernización del Estado y en los países de Colombia, Ecuador y Perú</b>  <b>Banco Interamericano de Desarrollo – BID</b>  <b>Noviembre 2006 - Agosto 2007</b>	Se evaluaron 16 proyectos de desarrollo en materia de modernización del Estado así como 8 proyectos en Colombia, 5 en Ecuador y 8 en Perú, financiados con recursos del Fondo Japonés (JFT). Se revisa exhaustivamente la información documentaria existente, así como los productos y resultados alcanzados por las intervenciones utilizando la metodología estándar empleada por los organismos multilaterales de desarrollo.
<b>Línea de Base y priorización de la intervención del Programa de Gobernabilidad de la GTZ</b>  <b>Cooperación Alemana al Desarrollo – GTZ</b>  <b>Octubre – Diciembre 2006</b>	Se elaboró una propuesta de marco conceptual que oriente la intervención del Componente 2 vinculado con el apoyo a los niveles subnacionales en materia de administración de las finanzas públicas y la mejora en la prestación de servicios; propuesta de una priorización de las intervenciones. Asimismo, se elabora la línea de base del indicador 1 “las entidades públicas a nivel subnacional emplean instrumentos de la administración de finanzas públicas, adaptadas a sus necesidades, como herramientas de gestión”.
<b>Evaluación de Programas de la Cooperación Española – Caprodes y Prodepi</b>  <b>AECI – FONCHIP</b>  <b>Septiembre – Noviembre 2006</b>	Se evaluaron los resultados de los proyectos Caprodes y Prodepi, ejecutados por la Agencia Española de Cooperación Internacional en el Perú. Se utilizan los criterios de pertinencia, eficacia, eficiencia y sostenibilidad para evaluar los productos y resultados de estos dos proyectos, pertenecientes al área de gobernanza de la estrategia de la Cooperación Española.
<b>Fortalecimiento institucional del Tribunal Constitucional del Perú</b>  <b>Banco Interamericano de Desarrollo BID</b>  <b>Junio – Noviembre 2005</b>	Se apoyó la realización, en conjunto con el Tribunal Constitucional y en coordinación con la Oficina de Programación de Inversiones de la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM), de un diagnóstico institucional y el perfil de proyecto requerido por el Sistema Nacional de Inversión Pública para concretar una operación del BID.
<b>Cooperación Técnica para mejorar la calidad de la gestión y la eficiencia del gasto público</b>  <b>Banco Interamericano de Desarrollo BID y Ministerio de Economía y Finanzas MEF</b>  <b>Junio – Agosto 2005</b>	Se diseñó una cooperación técnica (facilidad sectorial institucional) dirigida a mejorar la calidad de la gestión y la eficiencia del gasto público en el Perú, lo cual incluye la identificación y descripción de los componentes así como la elaboración de la estructura de costos y el marco lógico de la operación. Este proyecto lo ejecuta el MEF y comprende a la mayoría de sus direcciones nacionales.
<b>Línea de Base del Programa de Desarrollo de Políticas de Comercio Exterior</b>  <b>Ministerio de Comercio Exterior y Turismo MINCETUR</b>  <b>Noviembre 2004 – Mayo 2005</b>	Se creó un sistema de seguimiento del Programa de Desarrollo de Comercio Exterior ejecutado por el MINCETUR y financiado por el BID. El sistema de seguimiento incluye la identificación de indicadores de resultado ( <i>outcome</i> ) y de productos ( <i>output</i> ) para cada nivel del marco lógico (fin, propósitos, componentes), así como el cálculo de la línea de base y propuestas de hitos y metas para cada indicador, detallando la metodología de cálculo, fuente y responsable.

<i>Tema, cliente, fechas</i>	<i>Descripción</i>
<b>Evaluación del programa del BID en El Salvador</b>  <b>Banco Interamericano de Desarrollo BID</b>  <b>Julio 2004 – Marzo 2005</b>	<p>Se apoyó al equipo de evaluación del programa y la cartera de proyectos del BID desarrollados en El Salvador durante el período 1993-2003. Se participó especialmente en los temas de reforma del Estado y los sectores sociales, evaluando los diseños de los proyectos y lo alcanzado por los mismos desde el punto de vista de los productos y los resultados esperados. Se diseñaron metodologías específicas de evaluación.</p>
<b>Scoping Review of Strategic and Analytical Work by the World Bank and IADB in Latin America in Public Sector Governance and Social Inclusion 2004-2008</b>  <b>Department for International Development (DFID-UK)</b>  <b>Octubre – Diciembre 2004</b>	<p>Se identificaron los programas y actividades del BID y del Banco Mundial en cinco áreas prioritarias para una decena de países de América Latina para el período 2004-2007, sobre la base de entrevistas en Washington DC y revisión bibliográfica. Esta información le sirvió de base a DFID para elaborar su estrategia de intervención en aquellos países.</p>
<b>Seguimiento a las recomendaciones de la CVR en Huancavelica</b>  <b>Instituto de Defensa Legal - IDL</b>  <b>Octubre – Diciembre 2004</b>	<p>Se formuló el proyecto que fue presentado al Fondo Ítalo Peruano para la convocatoria 2004- 2005 y evaluado bajo las reglas del Sistema Nacional de Inversión Pública (estudio de factibilidad). El proyecto ameritó financiamiento del FIP al ser aprobado y calificado favorablemente por el sistema.</p>
<b>Hoja de ruta para la Reforma del Sector Público</b>  <b>Banco Interamericano de Desarrollo</b>  <b>Noviembre 2003 – Febrero 2004</b>	<p>Se apoyó al equipo de proyecto en la definición de un diálogo político y la construcción de consenso entre los principales actores involucrados. El trabajo incluyó la definición de indicadores y mecanismos para el seguimiento de los mismos.</p>
<b>Programa de modernización de la Contraloría General de la República</b>  <b>Banco Interamericano de Desarrollo BID</b>  <b>Noviembre 2003 – Enero 2004</b>	<p>Se apoyó al equipo de proyecto del BID y a la Contraloría General de la República para la preparación del Programa de Modernización y Desconcentración financiado por el BID. Se trabajó con algunos componentes particulares incluyendo la definición de indicadores y mecanismos para el seguimiento de los mismos.</p>
<b>Fondo concursable para agencias agrarias</b>  <b>Ministerio de Agricultura</b>  <b>Noviembre – Diciembre 2003</b>	<p>Se elaboró una propuesta de un sistema concursable de asignación de recursos para gastos operativos de agencias agrarias en el marco del Plan Piloto de Fortalecimiento de Agencias Agrarias orientado a la mejora de la gestión y resultados de las agencias.</p>
<b>Evaluación de acuerdos de gestión de los servicios de aduanas, impuestos y caminos de Bolivia</b>  <b>Banco Mundial</b>  <b>Mayo 2003- Septiembre 2003</b>	<p>Se apoyó al Banco Mundial en actividades relacionadas con la evaluación de los Acuerdos de Reforma Institucional (ARI), se diseñaron nuevos ARI y se apoyó a las diferentes misiones del Banco en la negociación de los nuevos ARI.</p>
<b>Evaluación en materia de gobernabilidad e inversión social</b>  <b>Corporación Andina de Fomento CAF</b>  <b>Julio 2003 – Agosto 2003</b>	<p>Se elaboró un informe de evaluación en materia de gobernabilidad e inversión social que recoja los planes y avances realizados por el gobierno del Perú en las dos materias involucradas para sustentar una operación financiera al Perú.</p>

<i>Tema, cliente, fechas</i>	<i>Descripción</i>
<b>Programa de apoyo al sector habitacional</b> <b>Banco Interamericano de Desarrollo BID y Ministerio de Vivienda</b> <b>Febrero 2003 – Marzo 2003</b> <b>Noviembre 2002 – Diciembre 2002</b>	<p>Se apoyó la preparación de un préstamo del BID. Se realizó el diagnóstico de los problemas sectoriales en materia de organización, capacidades institucionales y retos de la descentralización. Se elaboraron los demás instrumentos correspondientes al componente de desarrollo institucional y sectorial, incluyendo los presupuestos, los principales términos de referencia, los cronogramas de ejecución y los indicadores para verificar el cumplimiento de las metas del componente.</p>
<b>Consolidación democrática de la seguridad ciudadana</b> <b>Banco Interamericano de Desarrollo BID</b> <b>Octubre 2002 – Marzo 2003</b>	<p>Se apoyó al Ministerio del Interior en el diseño de las actividades referidas a reforma institucional del Sector, así como en los procesos nacionales del Sistema de Inversión Pública y los del BID referidos al diseño de la operación y a la selección y ejecución de las consultorías de dicha fase.</p>
<b>Fortalecimiento institucional del Congreso de la República</b> <b>Banco Interamericano de Desarrollo BID</b> <b>Septiembre - Diciembre 2002</b>	<p>Se diseñó el componente de Participación ciudadana del proyecto. Ello incluyó: i) realizar el diagnóstico de la situación del componente, ii) la elaboración del marco lógico para dicha actividad, y la definición de actividades, presupuesto e indicadores para su ejecución; (iii) elaboración del presupuesto y el cuadro de adquisiciones junto con el equipo del proyecto.</p>
<b>Desarrollo de una estrategia de posicionamiento</b> <b>SONDA Internacional (Chile)</b> <b>Noviembre – Diciembre 2002</b>	<p>Se elaboró un “Diagnóstico y lineamientos para el desarrollo de la estrategia posicionamiento” para una empresa multinacional especializada en Tecnologías de la Información que incluyó: (i) identificación de las características más importantes del mercado de proyectos financiados por el BID y el Banco Mundial en los principales países de Latinoamérica; (ii) las preferencias y el patrón de conducta de los actores con influencia en éste; (iii) análisis de los procesos de selección y contratación de estos organismos para determinar las distintas etapas del proceso que debe contemplar esta estrategia.</p>